

Universidad de Oviedo

Máster Universitario en Dirección y Planificación del Turismo

TRABAJO FIN DE MÁSTER

**La estacionalidad en los deportes de invierno en Asturias:
el caso de la estación de Fuentes de Invierno**

Autor: Aldara Arruñada Muñoz

Tutor: Enrique Loredo Fernández

Julio, 2013

AUTORIZACIÓN

D. Enrique Loredo Fernández, tutor del Trabajo Fin de Máster realizado por Dña. Aldara Arruñada Muñoz, en el Máster Universitario en Dirección y Planificación del Turismo de la Universidad de Oviedo, **AUTORIZA** la presentación y defensa del presente Trabajo Fin de Máster.

Gijón, 12 de julio de 2013.

DECLARACIÓN

Dña. Aldara Arruñada Muñoz **DECLARA** que es el autor del presente Trabajo presentado para optar al título de Máster Universitario en Dirección y Planificación del Turismo por la Universidad de Oviedo, que es un Trabajo original realizado para este fin y que se han detallado todas las fuentes bibliográficas relevantes utilizadas durante su elaboración.

Gijón, 12 de julio de 2013.

- **Resumen**

El turismo de invierno tiene un gran impacto sobre la economía y el empleo, por el número de aficionados que mueve. No sólo las estaciones de esquí como infraestructuras son relevantes, si no todos los servicios complementarios que completan esta oferta. El mayor problema que presenta este tipo de turismo es la estacionalidad, ya que en España sólo disponemos de nieve unos seis meses aproximadamente. Además, numerosas investigaciones indican que este problema se podría ver acusado en un futuro, no muy lejano, debido al cambio climático. Esto ocasionaría que la cota de nieve ascienda, por lo que muchas de las estaciones invernales actuales dejarían de tener su producto básico, la nieve. Existen varias opciones para que los demandantes puedan seguir disfrutando del deporte blanco durante el periodo estival en España. Por otra parte, las estaciones de esquí necesitan incorporar nuevas propuestas de deporte en la naturaleza, convirtiéndose así en estaciones de montaña. Se trata de dotar de valor y de uso a una serie de infraestructura que en verano se encuentran prácticamente abandonadas. Son muchas ya las estaciones de esquí que mantienen sus puertas abiertas en verano. Asturias tiene una serie de características naturales por lo que se debe aprovechar para realizar actividades en el marco de las estaciones. Económicamente, será beneficioso para ambas zonas la potenciación y promoción de sus recursos naturales, siempre de forma sostenible.

- **Abstract**

Winter tourism has a great impact on economy and employment, because of the number of lovers. Not only infrastructures of ski resorts are relevant, but all the complementary services that complete this offer. The biggest problem this kind of tourism presents is seasonality, since in Spain they are about six months of snow approximately. In addition, several investigations indicate that this problem may be accused in the future, due to climate change. The snow level would be elevated, so many of the current winter stations would no longer have its basic product, snow. Fortunately, some skiers may have the opportunity to enjoy their favourite sport during the summer period in Spain. On the contrary, Spanish ski resorts need to create new proposals of activities in the nature, becoming mountain resorts rather than ski resorts. It is intended to provide value and use to those places that seem to be a bit abandoned at summer time. Many Spanish ski resorts already keep their doors open during summer. Asturias has great natural characteristics so we should take advantage of it. We should create and promote new activities in our ski resorts since the promotion of its natural resources will be favourable for Asturias.

Índice

1. Introducción	Página 1
2. La estacionalidad en los deportes de invierno	
2.1. Situación actual y perspectivas de futuro	Pág. 3
2.2. Efectos sobre la oferta y la demanda	Pág. 9
2.3. Acciones de desestacionalización	Pág. 12
3. Los deportes de invierno en Asturias	
3.1. Oferta y demanda	Pág. 18
4. Las opciones de desestacionalización en Fuentes de Invierno	
4.1. Aller	Pág. 24
4.2. Opciones de desestacionalización	Pág. 26
4.3. Análisis de viabilidad	Pág. 30
5. Conclusiones	Pág. 38
Bibliografía	Pág. 40

1. Introducción

Las estaciones de esquí están situadas en lugares con un gran potencial turístico en plena naturaleza. Si en invierno resultan enclaves privilegiados, la situación en verano no es menos. Son zonas muy elevadas, con fauna y flora características, lugares recónditos y con el añadido del buen tiempo. Además, la construcción de una estación de esquí requiere una gran inversión por lo que es interesante sacarle el máximo partido posible de una forma sostenible. No sólo la propia infraestructura de la estación sino además los servicios complementarios que se ofrecen. También las proximidades se ponen al nivel de la situación con restaurantes y alojamientos que alcanzan sus mejores cifras en temporada alta de nieve como Semana Santa. Es importante para estas zonas potenciar su sector turístico en verano reduciendo la dependencia de las estaciones de esquí de sus inmediaciones.

Son muchas las estaciones que se suman a las actividades de verano con el objetivo de reducir la estacionalidad y poner en valor estas infraestructuras que durante aproximadamente la mitad del año están infrutilizadas. Muchas de estas actividades están relacionadas con la gastronomía de la zona y la naturaleza que rodea la misma, además de las fiestas patronales. Otro aspecto a tener en cuenta en la búsqueda de alternativas, es el posible efecto del calentamiento global que podría traducirse en una reducción de los meses de nieve y, por consiguiente, de la temporada de esquí.

El objetivo de este trabajo es analizar y proponer una serie de actividades que se puedan llevar a cabo en una de las estaciones de esquí asturianas, concretamente en Fuentes de Invierno. Se trata de dar uso a la estación en el periodo estival, ya que se encontraría ociosa. Como se expondrá con posterioridad, Valgrande-Pajares lleva a cabo algunas actividades puntuales, mientras que Fuentes de Invierno no dispone de oferta estival. Las propuestas se harán sobre la estación Allerana, puesto que es más joven y tiene un gran potencial, aunque también existen restricciones legales. Los motivos no son sólo económicos, también se pretende fomentar actividades tradicionales y de naturaleza en las zonas rurales asturianas, todo ello de manera sostenible dadas las restricciones.

En cuanto a la metodología se han consultado diversas fuentes, tanto documentos, páginas

de internet y libros, como búsqueda de información por otros medios, como trato personal con los directivos y encargados de las estaciones del Principado de Asturias¹, además de encuestas a posibles usuarios. Se trata de averiguar qué opciones hay para desestacionalizar, cómo se está llevando a cabo en otras estaciones o qué restricciones existen, entre otros aspectos importantes en la puesta en marcha de este proyecto.

Este trabajo seguirá una estructura determinada para explicar primero la situación de los deportes de invierno y la estacionalidad, pasando por el cambio climático y cómo afecta esto a las estaciones no sólo españolas, la situación en Asturias y las distintas opciones de desestacionalización. Las opciones para combatir la falta de nieve son muy variadas, hay muchas actividades que se pueden llevar a cabo en el entorno de las estaciones de esquí. Se finalizará haciendo una serie de propuestas para poner en valor la infraestructura alleraña, como actividades y eventos.

1 Agradecimientos a los responsables de las estaciones que han accedido a colaborar en este proyecto: Jorge Fernández y Laura Delgado, director y coordinadora de Fuentes de Invierno; y Felipe García Pertierra, director de Valgrande-Pajares.

2. La estacionalidad en los deportes de invierno

2.1. Situación actual y perspectivas de futuro

Los deportes de invierno son aquellas modalidades cuya práctica está inevitablemente relacionada con la nieve o el hielo, en condiciones naturales o reproducidas de manera artificial. Las disciplinas más comunes son esquí, snowboarding, patinaje, descenso en trineos y motos de nieve. Dentro de éstas hay muchas otras modalidades y especialidades, algunas incluidas en los Juegos Olímpicos de Invierno. En las estaciones de esquí españolas lo que más se practica es el esquí alpino, el esquí de travesía, el snowboard y, en los últimos años, el freestyle. Muchos de estos deportes provienen de países nórdicos en los que la nieve está presente la mayoría del año y donde la media anual de temperatura ronda los 5° C. Para que la nieve se produzca hay una serie de características que se tienen que cumplir: temperaturas muy bajas y precipitaciones. En España estos espacios se sitúan por encima del límite altitudinal del bosque (timberland), siempre a una altura superior a los 1.600 metros en la franja septentrional (Norte) y los 2.000 metros en la franja meridional (Sur), ya que dadas las características climáticas de España resulta imposible que se sitúen a menos altura (Cáncer y Pérez, 2001). Precisamente, en la zona Norte no se da la presencia de árboles en las estaciones debido a la altura y el clima y esto se traduce en que la nieve dure menos, no se conserva igual. Los deportes de invierno son estacionales por su propia naturaleza, pero en la actualidad y debido al calentamiento global este problema se puede ver más acusado.

En los últimos años se han estado realizando inversiones importantes en el sector. La oferta española del turismo de nieve no es muy amplia, comparada con la oferta de países como Austria, Suiza, Alemania o Francia. La creciente demanda en España cada día cuenta con más adeptos. La principal fortaleza del turismo de esquí y montaña en España radica en la calidad que ofrecen, ya que se trata de infraestructuras modernas y con gran variedad de instalaciones turísticas en las inmediaciones (Urtasun, 2005). Las estaciones españolas, 28 alpinas, 5 nórdicas y una indoor, se encuentran asociadas a ATUDEM (Asociación Turística de Estaciones de Esquí y Montaña). Este grupo empresarial, creado en 1974, apuesta por un proyecto en común con el objetivo de dar a conocer las actuaciones en materia promocional, técnico y de calidad, destacando que el 50% del sector (14

estaciones) ostentan la certificación de la “Q de Calidad Turística”. En la siguiente cita se puede ver la importancia del sector en el turismo y en la economía con cifras tan significativas como el número de empleados que la temporada de esquí general o la influencia en el PIB (Página web de ATUDEM):

Las Estaciones de esquí suponen un sector estratégico para el turismo en general, tanto de invierno como de verano, y para ello la gestión integrada del destino turístico es imprescindible, como centro deportivo, como turismo de salud, como deporte de aventura, etc. La nieve de España es clave para nuestra economía y básica para los pueblos y valles donde se ubican las Estaciones de esquí, fundamental para el entorno económico y social y sobre todo para la creación de empleo directo e indirecto que en los cinco meses de la explotación del invierno podemos hablar de más de 100.000 empleos. Si a ello le añadimos la decisiva apuesta que las Estaciones de esquí han asumido para romper la estacionalidad y generar actividad en el verano, estamos hablando de mucha riqueza e influir de forma decisiva en los PIB provincial y nacional que se estima en unos 734 millones de euros en la pasada temporada.

La creación de una estación de esquí requiere una serie de obras para la instalación de las infraestructuras. Esto ocasiona modificaciones topográficas y geomorfológicas, como consecuencia de los movimientos de tierras para la construcción de vías de acceso y otras instalaciones como los telesillas y las distintas edificaciones. También es necesaria la modificación de las laderas, para la creación de pistas anchas y seguras, lo cual puede afectar a la vegetación del lugar (Cáncer y Pérez, 2001). Todas estas infraestructuras afectan al paisaje y suponen una gran inversión por parte de los gobiernos y también de empresas privadas.

El clima es un factor que contribuye a la creación del paquete turístico, en este caso el producto nieve, de forma básica. La relación del clima y el turismo se podría contemplar como un elemento del medio natural capaz de actuar como recurso y factor de localización turística (Gómez, 2003). Los productos y destinos de montaña presentan una gran sensibilidad a los fenómenos atmosféricos, como la nieve, la biodiversidad o los niveles de agua (Scott, 2007). La época del año en que hay nieve en España suele durar unos seis meses aproximadamente, comenzando entre Noviembre y Diciembre y finalizando hacia

los primeros días del mes de Mayo, aunque en un futuro la nieve puede desaparecer cada vez más temprano. Además, la variación interanual de este recurso también es considerable, es decir, muchas veces se dan excepciones como puede ser un comienzo tardío de la temporada, un cierre previo o todo lo contrario. Por ello, sería interesante que las estaciones pudiesen amoldar las temporadas a las condiciones climáticas, clausurando la temporada de nieve lo más tarde posible, por ejemplo. Esto no siempre es posible debido a la situación económica actual.

Como se ha señalado anteriormente, un aspecto importante, además de las condiciones climatológicas, es la ubicación de la estación, es decir, altitud y orientación. En las cotas más altas, la situación se simplifica ya que las temperaturas son más bajas y más fácil que la nieve se solidifique y dure más. Por ello se trata de construir estaciones nuevas a la máxima altitud posible. En el caso de mayoría las estaciones españolas, éstas ya se encuentran a la mayor altitud posible, a unos 1500 metros sobre el nivel del mar como mínimo. Es una razón más para buscar alternativas al posible problema de la falta de nieve.

Se puede decir que la relación entre el turismo y el cambio climático es bidireccional. El cambio climático tiene efecto en el turismo, pero el turismo también tiene efectos nocivos ya que emite gases de efecto invernadero y por tanto contribuye al cambio climático. El turismo es responsable de un 5% de las emisiones de los gases responsables del cambio climático (UNWTO, 2008). Esto se debe por ejemplo a los medios de transporte utilizados, siendo el más común para acceder a las estaciones de esquí el vehículo. Todos los factores turísticos deben tomar medidas de mitigación para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero asociadas a sus actividades. Los impactos ambientales de las pistas de esquí en los dominios supra forestales están vinculados a varios factores como modificaciones del terreno, debido a la creación de carreteras de acceso, modificación de laderas, denudación vegetal, incorporación de estructuras antrópicas novedosas como telesillas o la construcción de pequeños embalses de abastecimiento para la innivación artificial, es decir un cambio generalizado del paisaje (Cáncer y Pérez, 2001).

Evidentemente uno de los factores que está agravando la estacionalidad de este deporte es el calentamiento global. La contaminación supone una alteración negativa del estado natural del medio ambiente y, mayoritariamente, la actividad humana tiene mucho que ver en ello. El hombre, con su forma de vida, emite gran multitud de agentes contaminantes

como sustancias químicas, residuos urbanos, petróleo y otros gases contaminantes causantes de fenómenos como la lluvia ácida, el agujero en la capa de ozono y el calentamiento global. En el caso de la instalación de las estaciones de esquí, se debe tener en cuenta que supone la aparición de un amplio conjunto de impactos ambientales que afectan al medio físico, al socioeconómico y al paisaje. Otro ejemplo de éste impacto es la construcción de vías de acceso a la estación y, en muchas ocasiones, también se han construido núcleos residenciales para instalar los servicios hosteleros, comerciales y recreativos. Además en el caso de pistas de esquí alpino dicho impacto es más acusado, mientras que las pistas de esquí nórdico tienen un impacto asumible y están permitidas incluso en zonas protegidas.

Por otra parte, esto tiene efectos negativos sobre nuestro planeta. Estos son, por ejemplo, repercusiones en las cabeceras fluviales y en los ecosistemas de alta montaña: los caudales utilizados vuelven a sus cauces con modificaciones espacio-temporales. Su calidad también se deteriora con los focos de contaminación y vertido de las estaciones de esquí, deteriorando así los ecosistemas de arroyos y torrentes en alta montaña (flora y fauna); consumo de grandes cantidades de agua y energía; emisión de gases de efecto invernadero a la atmósfera, alimentando el calentamiento global; contaminación acústica; o su uso masivo, encarece las actividades y agrava su impacto ambiental.

Debido al cambio climático, el periodo invernal se podría ver reducido lo que directamente afectaría a la economía de las estaciones. Casi el 40% de las estaciones de esquí alpinas habrán desaparecido en 40 años, ya que un aumento de 1°C equivale a 150 metros de elevación de la cota de nieve. La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE, 2007), en uno de sus estudios sobre el cambio climático que lleva por título "*El cambio climático en los Alpes europeos*", revela que en los Alpes una de cada tres estaciones de esquí se verá cerrada si la temperatura media sube 2 grados. El 60% de las estaciones restantes, deberán adaptarse al cambio, protegiendo las pistas menos favorecidas, aumentando su altitud si fuese posible, y sobre todo, incrementando las inversiones en nieve artificial. Muchas estaciones de esquí trabajan hacia la diversificación, dando más importancia a actividades complementarias, y a otras secundarias. Pero sin duda, la adaptación más evidente para la mayoría de las estaciones es la de orientarlas hacia otro tipo de oferta turística que no dependa de la nieve y dadas las características naturales de estas zonas hay muchas opciones. El futuro más probable para

éstas, es su conversión en estaciones de montaña en las que el abanico de actividades se amplíe más allá de la temporada invernal. El fenómeno del cambio climático debe estar presente en toda política de desarrollo y gestión turística. Si algunas estaciones de esquí terminan cerrando, el turismo en esas zonas decaerá, lo que supone un incremento del paro derivado de la disminución en las ventas de forfaits y alquileres de equipos, así como la demanda de restaurantes y alojamientos. Por lo que hay que tener en cuenta que el cambio climático no sólo es un problema medioambiental sino también social que debemos tratar de evitar o al menos de paliar a tiempo.

Las estaciones tratan de hacer frente a la estacionalidad alargando todo lo posible la temporada de esquí dada la importancia de este tipo de turismo en la economía. Para ello existen dos tipos de prácticas: tecnológicas y empresariales (Scott y McBoyle, 2007). Las medidas de tipo tecnológico tratan de asegurar la cantidad de nieve, para lo cual las estaciones realizan importantes inversiones en la instalación de cañones de producción de nieve artificial. Es importante tener en cuenta que una condición sine qua non es que la temperatura sea inferior a 0°. También existe la posibilidad de la creación de nieve artificial con temperaturas positivas, gracias a los cañones de alta presión, pero este es un sistema complejo y elevado de precio por lo que sólo se utiliza en ocasiones especiales como puede ser La Copa del Mundo de Snowboard. La Asociación Turística de Estaciones de Esquí y de Montaña (ATUDEM) indica que en los últimos años el número de cañones de nieve artificial en España ascendió hasta cubrir más de 333 km. de pistas. En la Cordillera Cantábrica (con siete estaciones, dos de ellas en Asturias), se han invertido en este mismo periodo un total de 57,6 millones de euros en sistemas de innivación y otras mejoras.

Estas medidas de adaptación de tipo tecnológico tienen un resultado positivo frente a la actual variabilidad interanual, ya que aseguran una mejor calidad de nieve y la máxima duración de ésta haciendo que la temporada pueda prolongarse los últimos días. Esto ha hecho que se conciban en muchos casos como medidas estratégicas de cara al futuro. Un claro ejemplo de estas medidas es la instalación de cañones de nieve en la estación. Estas medidas conllevan no solo costes económicos, sino también por costes medioambientales como emisiones de CO₂ o alteración del régimen hidrológico, entre otros.

También se plantean otras estrategias empresariales para combatir los efectos de unas malas condiciones atmosféricas. La agrupación de estaciones puede ser una solución ya

que se intentaría que una mala temporada de esquí en una estación se compense con los beneficios de una estación menos afectada. Dichas agrupaciones no implican necesariamente que varias estaciones funcionen como una, si no que en algunos aspectos organizativos colaboran para llegar a acuerdos como, por ejemplo, ofertas o una política de precios conjunta. El grupo Aramón es un claro ejemplo que gestiona cinco estaciones: Cerler, Panticosa y Formigal, en el Pirineo aragonés, y Javalambre y Valdelinares, en el Sistema Ibérico turolense. En el caso de Grandvalira en Andorra se trata de de la unión física de estaciones independientes: Pas de la Casa - Grau Roig y Soldeu El Tarter. En otros lugares la unión física de las estaciones estaría complicado dada la distancia entre las mismas pero existen otras opciones como abonos conjuntos, buena información meteorológica o variedad de eventos y competiciones. Todo estos aspectos están encaminados a fidelizar la clientela.

En definitiva, los deportes de invierno son una gran fuente de ingresos, ya que generan beneficios económicos. También generan muchos empleos, por lo que influye positivamente en la sociedad. El mayor problema de los deportes de invierno es la estacionalidad, la temporada dura un corto periodo de tiempo. Además este problema se podría ver incrementado en el futuro por el posible efecto del cambio climático, esto provocaría que las temporadas fuesen más cortas e incluso que no llegase a nevar en muchas de las estaciones actuales. Por otra parte, la administración destina parte de su presupuesto a estas instalaciones que, como se ha indicado, en el periodo estival están ociosas por lo que resultaría interesante buscar la manera de poder rentabilizarlas. Existen muchas opciones para llevar a cabo la desestacionalización de manera sostenible.

2.2. Efectos sobre la demanda

En los últimos años, el deporte blanco ha dejado de ser el deporte elitista que era y ha ganado muchos adeptos en sus diferentes modalidades. El problema en la mayoría de estaciones del mundo, como ya se ha señalado anteriormente, es la condición estacional del esquí, pudiendo esquiar una media de seis meses al año. Los más apasionados se plantean la temporada estival como un verdadero síndrome de abstinencia al que se puede sobrevivir gracias a diferentes opciones. Éstas pueden ser la práctica de este deporte en

verano o la búsqueda de alternativas más o menos relacionados.

En cuanto a la práctica del esquí en verano en España hay opciones más o menos caras, pero casi todas incluyen un pequeño viaje. Éstas son las pistas cubiertas como el SnowZone en Madrid; glaciares en Europa como Les Deux Alps en Francia o Kitzsteinhorn en Austria; o la búsqueda de nieve en el hemisferio sur, por ejemplo en Argentina o Nueva Zelanda, ya que es invierno. En este tipo de complejos, los usuarios no sólo buscan nieve, también un amplio abanico de actividades en la montaña y la naturaleza. Es mucha la gente de España y Europa que busca estas opciones en el periodo estival.

- a) **Pistas cubiertas:** existen varios centros de nieve artificial que se encuentran abiertos todo el año, por lo que suponen una buena opción de entretemporada para los esquiadores que no puedan permitirse viajes más caros. Un claro ejemplo de esto en España es el SnowZone de Madrid, en el centro comercial Xanadú; o en Alemania, Jever Skihalle Neuss en Dusseldorf y Apincenter Bottrop.

La nieve se fabrica con el mismo procedimiento que las estaciones de esquí. Sólo agua muy fría, sin productos químicos, pulverizada en un entorno a muy baja temperatura, que cristaliza y produce nieve como si cayera del cielo. Funcionan mediante un complejo sistema que mantiene la base de nieve a temperatura constante de entre -1°C y -2°C .

- b) **Glaciares Europeos:** A pesar de las altas temperaturas aún se pueden encontrar glaciares en zonas meridionales como las penínsulas Ibérica, Apenina y Balcánica (Grunewald y Scheithauer, 2010). Algunos de los cuales tienen una amplia oferta estival. En Europa se pueden encontrar glaciares en Suiza, Francia, Austria e Italia. Se debe tener en cuenta las características específicas de los glaciares como es el tipo de nieve: dura a primera hora, pero nieve primavera a mediodía. Otra característica a tener en cuenta es que no se encontrarán grandes bajadas ni grandes desniveles, ya que se trata de una pequeña zona preparada para los amantes del freestyle y el jibbing.



Gráfico 2.1: Snowpark en Les Deux Alpes

Fuente: <http://smk-camps.com/es/>

Es bastante conocida la creación de *camps* en torno a algunos de estos glaciares. Empresas como *Familia Camps*, *Fresh Camps* o *Smk Camps*, son las encargadas de organizar viajes al glaciar de Les Deux Alpes (Gráfico 2.1) en verano y a muchos otras estaciones francesas en invierno. En estos camps se ofrece forfaits y alojamiento además de clases para quienes las necesiten. No solo se buscan snowparks y actividades en la nieve, si no también un entorno diferente, gente con las mismas aficiones y un sin fin de actividades en la montaña y la naturaleza. En el gráfico 2.2 se presenta uno de estos carteles promocionales de uno de estos camps de verano en el que se puede comprobar su oferta.



Gráfico 2.2: Cartel promocional de Familia Camps

Fuente: www.familiafreestyle.com/

c) **Hemisferio Sur:** Con más de 30 estaciones de alto nivel, tan diferentes como cada país, terrenos variados e interesantes opciones culturales, el hemisferio sur es una fantástica alternativa a los glaciares europeos.

Normalmente, la temporada de esquí dura de junio a mediados de octubre, dependiendo del estado de la nieve. Estas estaciones suelen tener menos altitud que las europeas, con condiciones atmosféricas igual de cambiantes. En términos de infraestructura, las estaciones suelen estar menos desarrolladas que las europeas pero, en cambio, los precios son mejores. Las opciones son muy variadas: Australia y Nueva Zelanda o Argentina y Chile en Sudamérica, con un gran número de estaciones en cada uno de los países.

2.3. Acciones de desestacionalización: oferta

Las actividades de desestacionalización no son sólo una buena opción para la época de verano, también se debe tener en cuenta de cara a un futuro, no tan lejano, por el posible efecto del cambio climático. El turismo de invierno podría ser uno de los más afectados ya que se incrementaría la temperatura y esto a su vez reduciría la precipitación de nieve, sobretodo para la estaciones que se encuentren a menor altitud. Este efecto también se observaría en el retroceso de los glaciares en toda el mundo. Dados los múltiples impactos del cambio climático en aspectos como la biodiversidad, energía o salud, cualquier medida de adaptación en el sector turístico debe ser integrada en el contexto más amplio de políticas de desarrollo sostenible y considerar tanto impactos como adaptación en otros sectores. Por otra parte, todo este cambio podría suponer una mejora de la aptitud climática para el desarrollo de otro tipo de actividades en zonas de montaña como el senderismo, turismo rural, turismo de naturaleza o deportes de aventura.

Son muchas las estaciones españolas, cada vez más, que se suman a este tipo de actividades y abren sus puertas en verano. Un total de 23 estaciones el pasado verano 2012, lo que representa un 70% del sector, permanecieron abiertas (ATUDEM, 2012). Toda esta iniciativa se concentra básicamente entre finales de la primavera y principios del otoño, es decir, una vez finalizado el deshielo. Dicho periodo trata de asegurar la climatología,

además se evita el periodo de preparación para la próxima temporada. Las actividades que llevan a cabo son de muy diversa índole, poco relacionadas con la nieve en muchas ocasiones, pero aún así es una puesta en valor de unos recursos en desuso. Se promueven desde actividades para los más pequeños a actividades para grupos, actividades de senderismo o de bicicleta, entre otras. Algunas de las estaciones que llevan a cabo este tipo de iniciativas son La Pinilla (Segovia), Sierra Nevada (Granada) o Aramón (Huesca). Además, también se ofrece la posibilidad de practicar deportes en la nieve, disfrutar de un día de esquí en verano, con subida al telecabina, practicar esquí y snowboard, bici-esquí, paseos con raquetas de nieve, construcción de muñecos de nieve y patinaje de hielo ecológico.

Las propuestas son muy variadas: vías de descenso de barrancos de distintas dificultades, BTT, bikepark, patinetes de montaña, motocross, karts, trineo ruso, toboganes, básquet, bádminton, alpinismo, trekking, escalada, espeleología, tiro con arco, natación, hípica, golf, quads, además de vuelos en globo, avioneta, planeador, parapente o ala delta. Además también se proponen excursiones a pie, a caballo, en mountain-bike, en quads y en 4x4. Por ejemplo en Aramón, los centros invernales ofrecen diversas actividades y la apertura de remontes para poder realizar senderismo por las cotas altas de las estaciones, descenso en bicicleta, marcha nórdica y rutas a los miradores de los Pirineos. Además, también se ofrecen más actividades como paintball, karts o vuelos panorámicos en helicóptero. En Vallnord apuestan por distintas modalidades de bicicleta: descenso, bike park o circuitos de cross country. En la estación francesa Les Deux Alpes se celebra una prueba del campeonato del mundo de descenso de bicicleta de montaña y la prueba internacional denominada Crankworx que permite que el número de visitantes fanáticos de estas modalidades se triplique durante una quincena, con los consiguientes beneficios e ingresos económicos que esto supone. Otra prueba, que se llevaría a cabo en el glaciar de esta estación, es la internacionalmente conocida Kumiyama de origen japonés, que aunque no computa para el campeonato del mundo de slopestyle, cada año gana más adeptos sirviendo como entrenamiento para los profesionales.

A continuación se ofrece una breve descripción de estas actividades y una tabla (2.1) en la que se presentan de forma esquemática algunas sus características más significativas, junto con sus fortalezas y debilidades y, además, algunos ejemplos de estaciones en las que se llevan a cabo. Se obvian opciones como el esquí en glaciares ya que, en España no hay

nieve en verano ni existe la posibilidad de generarla al aire libre.

- **Bicicletas: bike park, descenso.**

- Cada vez son más los aficionados a este deporte ya sea para realizar rutas, para hacer descenso o para saltar y desempeñar elegantes y vistosos trucos en el parque. Además, se trata de una afición que mueve a un gran número de gente de otros lugares. Es pionera, y bastante famosa, en este tipo de actividad de desestacionalización, la estación de La Pinilla en Segovia.

- **Trekking, senderismo, marchas de montaña.**

- Son muchas las rutas y zonas que explorar alrededor de las estaciones de esquí, ya que suele haber ríos y lagos. En este caso sólo habría que señalar las rutas y marcar su dificultad en tiempo o desnivel. No supondría una gran inversión ya que algunas de ellas ya están señalizadas.

Centrándose en el mundo de la nieve hay ciertas actividades que están más relacionadas con esto que con la naturaleza en general, por lo que resultaría interesante combinar ambas. Esto atraería a un público muy concreto, pero emergente, lo cual resultaría interesante económicamente. A los adeptos al mundo de las “tablas” (snowboard, skateboard, longboard, wakeboard o bodyboard) no les importa las condiciones para tenerla bajo sus pies, ya sea con nieve, agua o asfalto, con ruedas o sin ellas.

- **Halfpipe**

- Muchas de las personas que practican freestyle, ya sea esquí o snowboard, están también relacionadas con otros deportes de tabla como skate, longboard o también roller (patines). Una rampa no muy grande al pie de una estación no es una gran infraestructura y atraería a un gran número de público, pero habría que realizar una inversión.

- **Indoboard**

- Un elemento muy simple pero muy útil cuyo objetivo es practicar el equilibrio encima de la tabla lo cual es importante a todos los niveles. Al igual que con las camas elásticas es algo simple y divertido, que no requiere

grandes inversiones y ningún tipo de inversión. Ambos artilugios, serían muy valorados por los usuarios de la estación.

- **Camas elásticas**

- Otra forma de practicar estos deportes y estar preparado para la temporada es la resistencia aeróbica. Además, se puede utilizar para practicar trucos en el aire, por ejemplo el posicionamiento del cuerpo en rotaciones. Simplemente habría que invertir dinero en la compra del material pero, en principio, no se necesitarían más gastos.

- **Otras: Golf, Tiro con arco**

- Actividad diferente en el marco de una estación de esquí pero que por ser algo diferente podría atraer a mucha gente. Esta actividad requeriría una pequeña inversión, pero no sería una gran infraestructura por lo que no dañaría el entorno. Tratándose de un lugar al aire libre sería una actividad diferente a la vida en una estación y también bastante interesante.

- **Parapente**

- La definición técnica es “planeador ligero flexible”, ya que no consta de motor y además no tiene partes rígidas que compongan el ala. El peso del equipo suele rondar los 25 kg aunque hay equipos para montaña con una masa aproximada de unos 8 kg. Actividades de este tipo se suelen llevar a cabo en Les Deux Alpes.

Tabla 2.1: Actividades de desestacionalización

Elaboración propia

Actividad	Estación	Descripción	Infraestructura necesaria	Fortalezas	Debilidades
Descenso en bicicleta	La Pinilla Grandvalira Vallnord Les Deux Alpes	- Descenso en bicicleta por las pistas aprovechando los desniveles y la orografía.	- Grandes desniveles del terreno	- Gran número de adeptos - No requiere infraestructuras	- Erosión del terreno - Necesidad de remontes
Bike Park	La Pinilla Grandvalira Vallnord La Molina Manzaneda Crankworx - Les Deux Alpes	- Circuito con zonas de saltos: cross-country, woodpark, tubing	- Montículos de tierra y obstáculos	- La Pinilla: mayor número de visitantes de España	- Requiere movimientos de tierra
Trekking, senderismo	Sierra Nevada Les Deux Alpes	- Rutas a pie por las pistas o por senderos	- Pistas - Señalización	- Rutas de diferente dificultad y duración - No erosionan el terreno	- Debe gestionarse de forma sostenible el número de turistas
Halfpipe / Indoboard / Camas elásticas	Les Deux Alpes	- Se trata de mantener el equilibrio y hacer trucos en una tabla sobre un tubo.	- Halfpipe de cemento o madera / Indoboard / cama elásticas	- Mecanismo simple - No requiere infraestructura	- Ejercicio desconocido que tendría que promocionarse
Otros: Golf, Tiro con Arco, Parapente	Les Deux Alpes La Molina	- Otros deportes que no están nada relacionados con los deportes de invierno y podrían resultar interesantes	- Pequeña instalación de minigolf - Equipación de arco, flechas, dianas, etc. - Equipo de parapente	- Simples - Público específico	- Pequeña inversión inicial - Material específico para cada una de ellas

También se llevan a cabo competiciones y eventos deportivos y culturales. Entre otras podemos mencionar La Manzaneda con la maratón de Montaña “Penedos do Lobo” o Valgrande-Pajares donde se realiza el Campeonato de Asturias de Descenso en Bicicleta, entre otros. En el gráfico 2.3 se puede ver un ejemplo de actividades para familias ofrecidas en la estación de La Manzaneda.

verano | 2013
oferta familias
oca nova manzaneda

45€ persona / día
PENSIÓN COMPLETA

38€ persona / día
MEDIA PENSIÓN

- 1º Niño: gratis
- 2º Niño: 0-7 a. 50% de descuento; 8-12 a. 25 % de descuento.
- 3ª persona: 25 % de descuento.
- Todos los precios indicados tienen el I.V.A. incluido.
- Descuento especial del 25% en las siguientes actividades:
 - Hípica • Golf en campo rústico • Cuads • Karts • BIT'S

APROVECHA ESTA OFERTA
Un bosque de 2.000 hectáreas, un clima ideal y un programa de animación gratuito semanal para disfrutar en familia en plena Naturaleza será el destino de relax y actividades para ti y tu familia este verano.

- Alojamiento en los recién renovados Apartamentos Galicia.
- Pensión alimenticia en el Restaurante Os Anandos, para que puedas disfrutar de la excelente gastronomía de la zona.
- Piscina cubierta climatizada.
- Programa de animación gratuito durante toda la semana, para que tanto tu como tus hijos tengáis aún más opciones de diversión con nuestro equipo de animación.
- Descuento en nuestras actividades de alto montaña.
- Opción de contratar nuestra sesión de SPA.
- ...Y todas nuestras instalaciones: cafeterías, tienda comercial, rutas de senderismo y de bicicletas de montaña, y un largo etcétera.

oca nova manzaneda Estación de Montaña Manzaneda • 32780 • Bobra de Trives • Ourense
Reservas 988 30 90 90 | res@manzaneda.com
www.manzaneda.com

Empresa certificada por el Instituto para la Calidad Turística Española conforme a los requisitos de la Norma UNE-EN ISO 2009 Turismo Activo

Gráfico 2.3: Oferta para familias en La Manzaneda

Fuente: www.manzaneda.com/

3. Los deportes de invierno en Asturias

3.1. Oferta y demandada

El turismo de nieve es uno de los turismos importantes en Asturias, pero no es el más importante. Los deportes de invierno se encuentran más limitados que en muchos otros lugares dadas las condiciones del terreno.: no se dispone de muchos kilómetros esquiables, el periodo es más corto que en otros lugares, el nivel de experiencia los esquiadores no es muy elevado ya que no hay condiciones para ello, no hay gran presencia ni de snowparks para freestyle ni de grandes desniveles para freeride. Por estas razones son muchos los esquiadores asturianos que se ven obligados a ir a otras estaciones en busca de una serie de condiciones óptimas de las cuales en Asturias no se dispone, tanto en temporada como fuera de ella. Los más populares son el esquí alpino, el esquí nórdico y el snowboard.

El sistema montañoso de Asturias es la Cordillera Cantábrica y tiene una longitud de 480 km en su totalidad. Las cotas más altas sobrepasan los 2.000 metros en algunos puntos de Asturias, Cantabria y el Norte de León. La cumbre más alta es el Torrecerredo con 2.650 metros de altitud. No se dispone de grandes alturas en comparación con otros sistemas montañosos y otras estaciones de la Península Ibérica. Debido a la combinación de nuestro clima y nuestro sistema montañoso, no hay árboles lo que hace que la nieve no se conserve igual. Hay siete estaciones de esquí diferentes: Alto Campoo, Lunada, Leitariegos, San Isidro, Fuentes de Invierno, Valgrande-Pajares y Manzaneda. En el siguiente gráfico (3.1) se puede observar un mapa, en el que se encuentran marcadas las estaciones asturianas. Fuentes de Invierno (Aller) está marcado con la letra A y Valgrande-Pajares con la C.



Gráfico 3.1: Mapa de Asturias

Fuente: Google Maps

En la región hay dos estaciones de esquí de gran importancia en la Cordillera. La más grande de las dos, Valgrande-Pajares, se encuentra en Lena. Esta estación está gestionada por la Consejería de Deporte de Asturias. Ésta tiene 50 años de historia, fue inaugurada en 1954. Cuenta con un dominio esquiable de 21,5 km, en los cuales 4 pistas son negras, 12 rojas, 9 azules y 7 verdes (ordenadas de mayor a menor dificultad). La estación dispone de 4 telesquíes y 5 telesillas, con una capacidad de transporte de unos 7000 viajeros/hora. La cota está situada entre 1.450 y 1.890 metros. Un añadido en Valgrande-Pajares es el uso de cañones de innivación artificial. En esta estación se pueden practicar diversas modalidades de esquí ya que cuenta con una pista de fondo, un snowpark (a cargo de Nort Parks) y un estadio de competición. Dispone de 150 plazas de alojamiento a pie de pista y de unas 500 plazas en un radio de 3 a 50 km. En el gráfico 3.2 se presenta el plano de pistas en el que se señalan las pistas con su graduación de colores y los medios mecánicos.



Gráfico 3.2: Plano de pistas Valgrande-Pajares

Fuente: www.lugaresdenieve.com

La más joven de las estaciones asturianas es Fuentes de Invierno y se encuentra en el concejo de Aller. Esta estación está gestionada por Recrea Asturias, Sociedad Gestión de Infraestructuras Culturales, Turísticas y Deportivas del Principado de Asturias, S.A.U. Esta empresa está adscrita a la Consejería de Educación, Cultura y Deporte, con el objetivo de asumir la gestión de equipamientos de índole cultural, turística y deportiva ubicados en el Principado de Asturias, tratando de asegurar el aprovechamiento turístico. Fuentes de Invierno fue inaugurada a finales de marzo de 2007. Cuenta con un total de 8,7 km esquiabiles, de los cuales 3 pistas son negras, es decir, de gran dificultad, con un desnivel de hasta 205'50 metros; 6 pistas rojas, 3 azules y, por último, 3 pistas verdes con un desnivel mínimo. Para acceder a ellas, hay 3 telesillas (1 desembragable y 2 fijas), un telesquí y una cinta transportadora, con una capacidad total de transporte de 8.200 usuarios por hora. La cota empieza en los 1.500 metros y la zona más alta se sitúa a 1.950 metros de altura. En el gráfico 3.3 se muestra el plano de pistas de la estación.

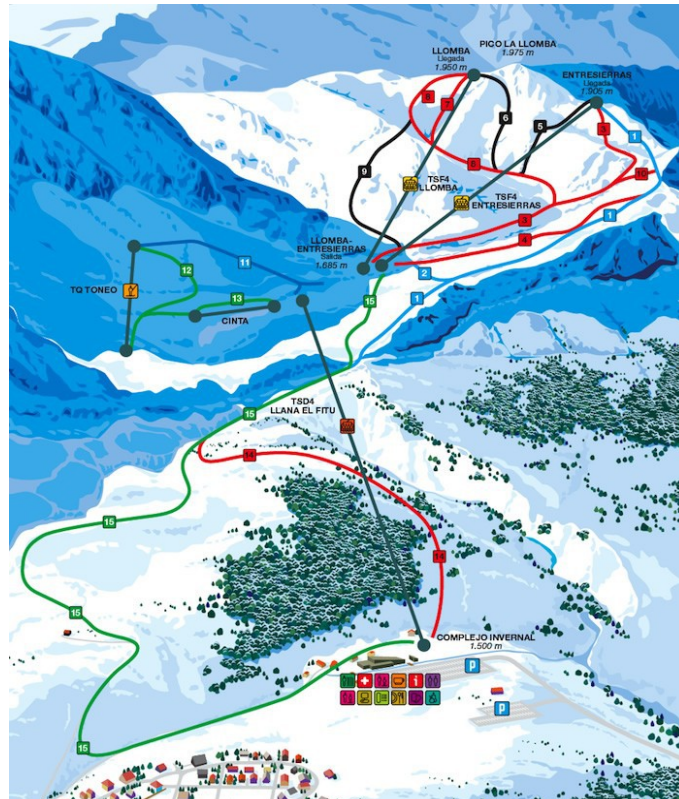


Gráfico 3.3: Plano pistas Fuentes de Invierno

Fuente: www.infonieve.es

Las instalaciones de Fuentes de Invierno cuentan con un aparcamiento con capacidad para más de 400 vehículos y espacio para autocares. Los principales edificios son la oficina donde se gestionan todos los temas relacionados con la estación; una pequeña oficina para la venta de forfaits; la escuela de esquí; una pequeña tienda de alquiler; y una cafetería de un tamaño considerablemente grande. En la zona baja, situada a 1.500 metros, hay una gran explanada en la que se podrían realizar algunas actividades. Otra opción sería la zona media, llamada Llana'l Fitu está a 1.700 metros, y para acceder a ella habría que coger un remonte.

Esta estación tiene una serie de problemas derivados de su déficit energético. El primero es la propia falta de electricidad, por lo que se instalará una línea eléctrica desde León para abastecer Fuentes de Invierno. La electricidad en la estación allera es algo necesario tanto para los remontes como para los cañones, ya que lleva desde su apertura funcionando con generadores de gasoil. El segundo problema es que no disponen de cañones de nieve artificial, lo cual está ligado a lo primero ya que resulta inviable plantearse un sistema de

innivación sin un abastecimiento eléctrico propio. Según los datos publicados, los proyectos están previstos para 2014, pero los responsables no confirman nada. También existen otros proyectos como la unión física con la estación colindante San Isidro, con lo cual se plantea la posibilidad de la estación más grande de la Cordillera Cantábrica. Además, también existen de propuestas de forfaits conjuntos de las estaciones asturianas y leonesas, aunque por el momento no se ha llegado a ningún acuerdo definitivo. Es una idea novedosa que daría impulso a todas las estaciones del norte aunque muchos de los usuarios no sean partidarios ya que podría resultar elevado de precio y difícil de amortizar para los esquiadores.

Durante la temporada invernal 2011/2012 el número total de usuarios en las estaciones asturianas ha sido de 78.721 en Valgrande-Pajares y de 38.210 en Fuentes de Invierno. A la espera de datos concretos de la pasada temporada, se estima que es posible que el número de esquiadores haya disminuido en unos 10.000 usuarios aproximadamente, a pesar de haber acumulado más días de apertura que el año anterior y unas mejores condiciones climáticas, al menos en cuanto a la cantidad de nieve.

En Asturias hay una serie de recursos naturales que pueden ser aprovechados por lo que se diferencian varios tipos de turismo, entre los que se encuentran el turismo de naturaleza, el turismo de aventura y el turismo de nieve. Un añadido en la situación asturiana es que la distancia entre la montaña y la costa es relativamente corta, por lo se puede decir que nuestro territorio tiene muchas opciones diferentes y que se pueden combinar de distintas formas. Todos estos, además del turismo gastronómico dada la riqueza culinaria de la zona, podrían estar directamente relacionados con las actividades de desestacionalización que se proponen en el presente trabajo. Además cabe destacar el hecho de que el turismo activo se concentre en los meses de verano dada la influencia de la climatología, alcanzando éste la cifra anual de 6'9% de turistas que realizan estas actividades (Gómez, B.; Moreno, A. y Valdés, L. 2009). La meteorología es muy influyente en los productos turísticos que se ofertan en el Principado y cualquier cambio en las condiciones climáticas conllevaría impactos muy significativos en este ámbito de actividad. Las zonas de montaña tienen unas características diferentes debido a sus específicos ecosistemas y presentan una gran vulnerabilidad al cambio climático. Por esta razón, las actividades turísticas que se desarrollan en estos ámbitos mantienen un frágil equilibrio y su viabilidad dependerá en

gran medida del cambio climático.

Con referencia a la demanda, en las siguientes tablas (3.1 y 3.2) podemos ver los porcentajes de ocupación en los alojamientos de la Comarca de la Montaña Central, de la cual forman parte los concejos de Aller y Lena. En éstas se pone de manifiesto el carácter estacional de las zonas con estaciones de esquí. Los porcentajes de ocupación del pasado verano no llegan ni a la mitad de las plazas ofrecidas, mientras que las pasadas Navidades los alojamientos de Aller rozaron el lleno y los de Lena algo menos (no se dispone de los datos exactos, éstos se han obtenido de las declaraciones de los hosteleros de ambas zonas). Estos datos demuestran la necesidad de aumentar el turismo en el periodo estival.

- **Julio 2012:**

Concejo	Plazas Totales	Plazas Ocupadas	Porcentaje de Ocupación
Aller	850	243	28'59%
Lena	609	133	22'00%
Total Comarca Montaña Central	1997	524	26'25%

Tabla 3.1: Ocupación hotelera en el mes de Julio

- **Agosto 2012**

Aller	850	390	45'86%
Lena	609	304	42'97%
Total Comarca Montaña Central	1997	937	45'70%

Tabla 3.2: Ocupación hotelera en el mes de Agosto

Elaboración propia

Fuente: Centro de Recepción de Visitantes de Aller

4. Las opciones de desestacionalización en Fuentes de Invierno

4.1. Aller

A continuación se analizan las características del concejo de Aller, así como las opciones tanto positivas como negativas de cara a la desestacionalización de la estación de esquí Fuentes de Invierno. Para ello se se ha realizado un análisis DAFO (Tabla 4.1).

Debilidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> -Gran infraestructura en desuso en temporada estival. -Los recursos están poco explotados: falta de empresas de turismo activo que realicen actividades en los recursos naturales. 	<ul style="list-style-type: none"> -Existen en Asturias otros núcleos importantes de turismo activo y rural, más desarrolladas y coordinadas, que suponen una fuerte competencia. -Falta de financiación por parte de entes públicos.
Fortalezas	Oportunidades
<ul style="list-style-type: none"> -Abundancia de recursos naturales de gran belleza e interés. -La gastronomía también está muy presente en la mente de los turistas que desean visitar la zona. -Número considerable de plazas de alojamiento en las que poder alojar a un buen número de turistas en temporada alta. -La zona está protegida, esto se puede utilizar como herramienta de marketing y al mismo tiempo para concienciar a la población y los turistas. 	<ul style="list-style-type: none"> -Es un lugar apartado, tranquilo -Aumento de la práctica de turismo rural y de naturaleza. -Aumento de la práctica de deporte en entornos naturales. -Concienciación de los turistas en temas de protección y conservación natural.

Tabla 4.1: Análisis DAFO del concejo de Aller

Elaboración Propia

Las ideas se basan en el hecho de que hay una gran infraestructura que ha supuesto un gran desembolso por parte del Principado de Asturias y que, por motivos legales entre otros, está en desuso en el periodo estival. En su momento, la creación de Fuentes de Invierno se planteó como una herramienta para dinamizar Aller, lo cual ha dado lugar a una situación de estacionalidad. No existe ninguna empresa de turismo activo en la zona que programe actividades como rutas en el marco de la estación. Dicha infraestructura, junto una serie de recursos naturales que se encuentran poco explotados, podría ser aprovechada de diferentes formas y sacarle un gran partido, siempre de forma sostenible. Los valles y montañas del concejo configuran un peculiar escenario que se encuentran entre los principales recursos naturales con interés turístico del concejo. Varias zonas están consideradas Lugar de Interés Comunitario (LIC), por su valor ecológico y la presencia de especies animales y vegetales de especial interés (Plan para el desarrollo del turismo de Aller, 2006).

Se trata de una zona protegida por lo que por el momento estaría complicado proponer actividades en el marco de la estación. Si cambiase esta legislación se podrían llevar a cabo una serie de actividades tratando de dañar el medio lo menos posible y aprovechando los recursos existentes sin necesidad de ocasionar más daños. Esto podría utilizarse como una herramienta de marketing para atraer clientes, concienciando a los turistas de la importancia de preservar el medio. Otros aspectos destacables serían el patrimonio arqueológico, la arquitectura civil y religiosa o la riqueza gastronómica del concejo con diversas jornadas que tratan de potenciar el turismo en la zona. El concejo está dotado de un número considerable de plazas de alojamiento, que en temporada alta de invierno se encuentran casi al 100% de su ocupación.

Por otra parte, también existen problemas como la falta de financiación y la falta de presupuesto para las estaciones asturianas. El pasado invierno se han dado muchos problemas debido a los recortes presupuestarios del Gobierno del Principado, ya que se eliminaron ciertos servicios de las estaciones como el seguro y el servicio médico. También existen otros entornos naturales y rurales consagrados en el territorio asturiano en los que se ofrecen una serie de actividades, muchas veces vinculados a ofertas de hotel y otros paquetes. La ventaja sería que la oferta en esta zona es desconocida y, por tanto, novedosa. Hay un gran número de enclaves idílicos por descubrir. Buenos ejemplos de esto son el Lago Ausente situado en un circo glaciar o el Lago Ubales, también de origen glaciar, ambos situados en zona del Puerto San Isidro.

4.2. Opciones de desestacionalización

Las actuaciones relacionadas con la diversificación y complementariedad de actividades desempeñarán un papel importante en el futuro de las estaciones de esquí asturianas. Por un lado, es posible desarrollar inversiones en sectores como la restauración, el alojamiento y el ocio, de manera que los ingresos de las estaciones no se limiten a los relacionados directamente con el esquí. Por otro lado, se debería expandir la oferta de actividades, de manera que se incluyan y promuevan aquellas que se desarrollan fuera de la temporada invernal, como el turismo verde y/o deportivo. De esta manera se cumpliría el doble objetivo de reducir la vulnerabilidad frente a una mala temporada de esquí por la falta de nieve, y reducir la estacionalidad. En el caso de otras actividades desarrolladas en la montaña, será necesario crear medidas específicas como programas de información al visitante para evitar, por ejemplo, los incendios. Es importante llevar a cabo estas actividades de manera sostenible para poder mantener el medio en condiciones óptimas tanto en invierno como en verano.

En el concejo de Aller pretenden potenciar su sector turístico y reducir la dependencia de Fuentes de Invierno. Para desestacionalizar el turismo, la zona puede ofrecer muchos de sus aspectos representativos como la gastronomía o el senderismo. Una de las estrategias más recientes es la creación de una asociación que englobe todo el concejo además de la ayuda del Ayuntamiento. Se pretende que entre todos los hosteleros se lleven a cabo iniciativas conjuntas que sirvan de ayuda a todo el sector.

En el concejo cuentan con un gran número de plazas de alojamiento (850 aproximadamente) y bastantes locales de restauración. Por ejemplo se suelen llevar a cabo jornadas gastronómicas. Si observamos el calendario de este tipo de eventos en 2013 (gráfico 4.1) podemos ver que todas las jornadas excepto una, que tiene lugar en Noviembre, se celebran durante la temporada de esquí. Incluso existe el llamado Menú de Nieve en Felechosa, bastante popular entre los esquiadores. Entre las actividades que se ofrecen en la actualidad se encuentran visitas guiadas, ferias y muchas rutas para disfrutar de la naturaleza de la zona.

CALENDARIO JORNADAS GASTRONÓMICAS EN ALLER AÑO 2013			
EVENTO GASTRONÓMICO	FECHA	LOCALIDAD	OBSERVACIONES
CERTAMEN DE LA CAZUELINA	1, 2 y 3 de febrero	CONCEJO DE ALLER	Los restaurantes participantes ofertarán diferentes cazuelinas a la hora de la comida y de la cena al precio de 2,50 €.
JORNADAS GASTRONÓMICAS DE LA CARNE DE POTRO	20 y 21 de abril	CONCEJO DE ALLER	Certamen dedicado a la carne de potro, un producto propio de nuestra región vinculado a la tradición local.
XX JORNADAS GASTRONÓMICAS DE LA MIEL	26 y 27 de octubre	MOREDA Y NEMBRA	Se celebran coincidiendo con la XXII Feria de la Miel.
FESTIVAL GASTRONÓMICO DE LES FABES EN SAN MARTÍN	11 noviembre	CONCEJO DE ALLER	Se celebra coincidiendo con la Fiesta de San Martín o de los Humanitarios (Interés Turístico Nacional).
JORNADAS GASTRONÓMICAS DE LA MATANZA	Del 6 al 9 de diciembre	FELECHOSA	Este evento gastronómico ofrece un menú cuyos protagonistas son los productos derivados de la matanza del cerdo.
MENÚ DE NIEVE	Pendiente determinar	CONCEJO ALLER	

** Las fechas han sido proporcionadas por las asociaciones organizadoras de cada uno de los eventos, por lo que, la Oficina de Turismo den Aller no se hace responsable de las posibles modificaciones que pudieran surgir.

Gráfico 4.1: Calendario de Jornadas Gastronómicas

Fuente: Centro de Recepción de Visitantes de Aller

Las ideas de desestacionalización son muy variadas y enfocadas a distintos públicos: tanto gente joven como no tan joven, niños, familias, grupos, etc. El único requisito es que a los usuarios les guste realizar actividades en la naturaleza y que estén dispuestos a realizar actividades novedosas en enclaves privilegiados.



Gráfico 4.2: Ejemplo de subida en telesilla en verano con la bicicleta

Fuente: www.nevasport.com/

En Valgrande-Pajares no hay estipulada una serie de actividades pero los remontes sí que se encontrarían abiertos al público. Es decir, los usuarios podrían subir en la silla y luego serían libres de iniciar una marcha o bajar haciendo descenso en bici. La novedad este año es que la subida en silla es gratis. Una de las pocas iniciativas que se llevan a cabo es el Campeonato de Asturias de Descenso en Bicicleta. Otros ejemplos en la Cordillera, son en la estación leonesa San Isidro, donde se llevan a cabo hacia el mes de Noviembre aproximadamente jornadas de caza y matanza; o en Alto Campoo, en Cantabria, donde se celebran algunos eventos como El Campus de Fútbol Alto Campoo-Cantur o la Gran Clásica BTT “La Pasa”.

Sin embargo en Fuentes de Invierno, no se lleva a cabo ninguna actividad de desestacionalización. Según la Declaración de Impacto Ambiental se trata de una zona protegida por lo que no está permitido por el momento realizar ninguna actividad fuera de temporada, mientras la legislación no se modifique. En el 2008, el año siguiente a la inauguración de la estación, ésta fue sede de llegada de la Vuelta Ciclista a España. Esta acción, posiblemente parte de una estrategia de promoción, fue incluso sometida a un estudio de impacto ambiental, que presentó ciertas controversias.

La situación de cara a una posible desestacionalización estaría complicada debido a la Declaración de Impacto Ambiental, como se ha señalado con anterioridad. En la misma, se limita la actividad en la estación a la temporada de invierno para evitar dañar la zona más de lo que ya ocasiona una estación de esquí. De la misma forma, se limita el cierre de la temporada de esquí no más allá del 1 de Mayo. Los daños son varios: erosión, uso de gasoil para el funcionamiento de los medios mecánicos (éste déficit de electricidad se tratará de subsanar próximamente), multitud de gente y, por lo tanto, de residuos, etc. Se especifica que se permiten las labores de preparación y acondicionamiento de las pistas de cara la próxima temporada. Se permite el paso de excursionistas pero se prohíbe el uso de vehículos a motor, así como el uso de remontes y cualquier actividad turística. Por tanto y ajustándose a la legislación vigente se podrían plantear actividades de senderismo, descenso en bicicleta y actividades en la parte baja de la estación de manera controlada. A continuación se presenta el artículo de la Declaración de Impacto Ambiental con las restricciones explícitas.

Capítulo X – Condicionados adicionales

73. Con la finalidad de garantizar la pervivencia de los valores naturales de la zona relacionados con la fauna se establece un periodo de uso más intensivo de las instalaciones comprendido entre el inicio de la época de esquí en la Cordillera Cantábrica, de acuerdo con la planificación que al efecto realicen las estaciones dedicadas a tal actividad en ese ámbito, y la finalización de la misma, nunca más allá del 1 de mayo. Fuera de ella sólo se permitirán las labores de mantenimiento propias de la estación y la realización de aquellas actividades de uso público de carácter extensivo basadas en criterios de sostenibilidad, integración en el conjunto territorial del concejo de Aller y la montaña asturiana o cantábrica y baja intensidad, tales como montañismo, senderismo, etc. En todo caso, en el ámbito de la estación y fuera de la época de esquí quedará prohibida la circulación de vehículos a motor de carácter recreativo o deportivo (todo-terrenos, motos de trial, quads, etc.), cesará el funcionamiento de los remontes y cualquier posible actividad turística con incidencia en el medio natural, de acuerdo con lo establecido en el Plan de Ordenación de los Recursos Naturales de Asturias, deberá ser sometida al trámite de E.P.I.A.

Hay algunas actividades que suponen un coste bajo y son fáciles de llevar a cabo. En cambio hay otras que supondrían una mayor infraestructura y serían más complicadas de implantar. Además también existe la posibilidad de que algunas de estas actividades se puedan llevar a cabo en otros espacios, aunque menos naturales, como sería el caso de polideportivos y que podría suponer una competencia considerable. La ventaja de estos enclaves es el entorno singular y el uso de las instalaciones, además de las características significativas de la zona.

Como ya se ha visto, las propuestas son muchas y muy variadas pero en este momento hay que atenerse a diversos aspectos tanto legales como económicos y que, además puedan resultar atractivos para el público y, por consiguiente, rentables. A continuación, se definen brevemente algunas de las actividades que podrían ser factibles teniendo en cuenta aspectos económicos y siempre pensando en mantener el medio ambiente. Estas opciones que se podrían proponer en Asturias son actividades en la naturaleza pero en el marco de la estación, con el añadido de poder utilizar las instalaciones como la cafetería o usar algún

remonte si la estación y la legislación lo permitieran. En este momento, lo que el Plan de Ordenación podría llegar a permitir es el senderismo y el descenso, aunque habría que examinar las propuestas con un estudio de impacto ambiental.

4.3. Análisis de viabilidad

Ante la falta de nieve el Gobierno del Principado de Asturias debería plantearse que las estaciones de esquí se conviertan estaciones de montaña en el futuro para así no depender de los deportes de invierno. Deberían potenciarse otros deportes y actividades en la montaña y el entorno natural como el senderismo o el descenso en bicicleta. En España el desarrollo de los Centros BTT y de las estaciones de esquí como centros de freeride está empezando y poco a poco se están planteando y planificando acciones interesantes. Se debe tomar conciencia de que esta diversificación es necesaria y que aportará beneficios. Para ello, se debe entender los recursos existentes y tratar de crear opciones de desestacionalización que den valor a unas infraestructuras jóvenes y con posibilidades. La filosofía es convertir los obstáculos en oportunidades.

En el caso de Fuentes de Invierno y dadas las condiciones económicas del momento, hay que tratar de combinar varios factores. Lo primero, que las actividades estén permitidas legalmente. Lo segundo, en relación con la condición anterior, que éstas no ocasionen grandes daños al medio, que el número de turistas no sea demasiado grande, control de las basuras, es decir, que se lleve a cabo una correcta política de medio ambiente. Y por último, que no se lleve a cabo una gran inversión, es posible tratar de economizar y proponer actividades que no cuesten mucho y que, además, sean rentables. Tras un análisis adecuado de las preferencias de los usuarios en cuanto a este tipo de actividades se pueden tratar de organizar una serie de actividades que no conlleven grandes inversiones para ir implantando estas actividades poco a poco comprobando a la vez la aceptación del público. Probablemente lo más simple, fácil y rápido es comenzar con propuestas que no requieran nuevas obras ni infraestructuras, evitando así dañar el medio. Un ejemplo de esto son las rutas de montaña tanto a pie como en bici ya que estas sólo requieren la señalización de las rutas. Resultaría viable ya que se aprovecharían las pistas de esquí. Además son actividades bastante comunes, con bastantes aficionados y un público muy entregado.

En relación con los deportes de invierno se pueden incluir actividades dentro de las posibilidades climáticas de nuestra región. Una opción son los talleres de metodología, vocabulario y cuidado de material. También se podrían incluir en el programa otras actividades como indoboard o camas elásticas. Éstas son actividades físicas que requieren cierta adrenalina y su práctica les serviría de cara a practicar su deporte favorito. Se trata de actividades simples, baratas y que no requieren ningún tipo de obra, sólo una pequeña inversión para la compra del material.

En la siguiente tabla (4.2) se presenta esquemáticamente una pequeña propuesta de acciones de desestacionalización con las que se pretendería poner en marcha los veranos de Fuentes de Invierno. Se trata de actividades que no requieren obras ni grandes infraestructuras. La mejora que habría que llevar a cabo es la instalación de paneles indicadores para que los caminantes sepan cómo seguir el camino, la dificultad del mismo y el tiempo. Sería necesario concienciar a los turistas de la importancia de preservar el medio ya que estamos en una zona protegida. Dependiendo del éxito de la propuesta inicial se podría ampliar el número de actividades.

Actividad	Zona de la estación	Infraestructura necesaria	Fortalezas	Debilidades
Descenso en bicicleta	Pistas	- Grandes desniveles del terreno	- Utilización de las propias pistas	- Erosión del terreno
Bike Park	No sería factible	- Montículos de tierra y obstáculos	- Gran número de adeptos	- Infraestructura - Movimientos de tierra
Trekking, Senderismo	Pistas y alrededores	- Señalización	- Lugares por descubrir en las inmediaciones de la estación	- Controlar el número de visitantes
Halfpipe	No sería factible	- Halfpipe de cemento o madera	- Gran número de adeptos	- Infraestructura de gran tamaño
Indoboard / Camas elásticas	Explanada zona media o zona baja	- Indoboard / cama elásticas	- No requiere ni obras ni grandes infraestructuras - Pequeña inversión - Equipo pequeño y mediano - Fácil movilidad	- Actividad simple
Otros: Golf, Tiro con arco	Explanada zona media o zona baja	- Pequeña instalación de minigolf - Equipación de arco, flechas, dianas, etc.	- No requiere ni obras ni grandes infraestructuras - Inversión media	- Actividad simple
Parapente	Zona alta	- Equipo de parapente	- No requiere grandes infraestructuras	- Actividad simple - Necesidad de un monitor

Tabla 4.2: Adecuación de las actividades de desestacionalización en Fuentes de Invierno

Elaboración Propia

En cuanto a estas actividades hay algunas que se pueden adecuar más que otras al caso de Fuentes de Invierno. Se podría comenzar con las rutas y con el descenso, ya que no supondrían un desembolso económico muy grande. El bike park sería una opción más elaborada y costosa ya que habría que preparar un terreno específico para ello, mover tierra etc. Además no estaría permitida ya que habría que hacer obras y modificaciones, lo cual probablemente no sería aprobado por ley. En el concejo de Aller hay muchas rutas que se podrían promocionar de forma conjunta con la estación, por ejemplo Las Foces del Pino y del Río Aller o los Megalitos del Padrún. Otra de las actividades que no estarían permitidas dadas las restricciones sería el halfpipe, ya que requeriría obras y además una mayor inversión.

Otras actividades que podrían ser fáciles de llevar a cabo son las que no requieren infraestructuras ni grandes inversiones, son el indoboard y las camas elásticas. Éstas podrían ser opciones factibles ya que no requieren un gran desembolso, al igual que el golf y el tiro con arco. Otro deporte que proporciona grandes dosis de adrenalina es la escalada. En la zona hay dos centros con muchas líneas de distinta dificultad donde poder iniciarse en la escalada: Pelúgano (en Aller) y Valdehuesa (en Boñar). Aunque no se llevarían a cabo en la estación, se podrían promocionar en el abanico de posibilidades, además de proporcionar alquiler de material, monitores, etc.

En la siguiente tabla (4.3) se presentan una serie de propuestas innovadoras, ya que al menos en España no se realizan en verano y podrían resultar de gran interés para muchos deportistas y aficionados:

- **Talleres de cuidado de materiales**
 - o Todo buen profesional de cualquier deporte tiene que saber como mantener y reparar su propio material si fuese necesario. En estos talleres se podría explicar todo lo relacionado con la técnica para encerar tablas, reparar pequeños daños o afilar cantos.

- **Talleres de metodología y vocabulario**
 - o Todo deporte tiene su teoría y a ciertos niveles es importante conocer

algunas de estas directrices para evitar fallos y vicios. Además en estos deportes el idioma con que se nombran tanto el material y sus partes, como los trucos, es inglés. Para los verdaderos amantes del deporte blanco, conocer este tipo de detalles resulta muy interesante, sobretodo para poder entenderse con el resto de deportistas.

- **Astronomía**

- Dada la altura del puerto San Isidro se pueden observar las estrellas desde una perspectiva bastante privilegiada por lo que se pueden observar con mucha nitidez. Y, además, el día 12 de agosto tiene lugar una lluvia de estrellas que se puede observar perfectamente. El objetivo de esta actividad es promocionar el turismo en la zona, así como el uso de las instalaciones. Por ejemplo, se podría celebrar algún tipo de evento o celebración esa noche.

Actividad	Zona de la estación	Infraestructura necesaria	Fortalezas	Debilidades
Talleres de metodología, vocabulario y cuidado de material	Explanada zona media o zona baja Cafetería Sala adaptada	- Aula con audiovisuales - Esquipo de nieve - Herramienta	- A llevar a cabo en alguna de las instalaciones ya existentes - Se puede realizar con mal tiempo	- Se debería asegurar un número de asistentes para llevarlas a cabo: horarios, número mínimo de personas, etc.
Astronomía	Zona media o zona alta	- Telescopio	- No requiere infraestructuras - Altitud de la estación	- Imprescindible que no esté nublado

Tabla 4.3:

*Propuesta de actividades innovadoras en Fuentes de Invierno
Elaboración Propia*

Un añadido a estas actividades puede ser la celebración de fiestas, eventos y/o competiciones de diversa índole. Al igual que ocurre con los eventos que se llevan a cabo en temporada invernal estos deben ser propuestos, organizados y coordinados de forma externa a la estación, pero siempre compaginándose con ella. Algunos claros ejemplos relacionados con el mundo de las bicicletas: marcha por carretera y BTT pueden ser El Desafío Valgrande Pajares o Campeonato de Asturias de Descenso en Bicicleta en la misma estación.



Un buen ejemplo, es el Totti Shop Summer Party que lleva años realizándose en Villaviciosa por parte del propietario de una tienda de material. Éste está relacionado con el mundo de la nieve, y reúne a los amantes del freestyle en pleno verano. El sistema es muy simple, ya que solo hay dos módulos rodeados por un material llamado snowflex, o en su defecto serviría césped artificial, cubierto de una gran cantidad de hielo en escamas.

Para comprender mejor de que se trataría el evento, en el gráfico 4.3 se adjunta una fotografía del evento en el que aparecen los módulos preparados.

Gráfico 4.3: Módulos preparados en el evento Totti Shop en Villaviciosa

Fuente: www.conunpardejamon.es

También se pueden realizar propuestas para grupos o para familias contando con los más pequeños. Algunos ejemplos pueden ser gymkanas infantiles, excursiones para niños o incluso convivencias en el monte. Se podrían ofrecer paquetes de actividades tanto para padres e hijos, como para los niños solos. Como en otras muchas de las propuestas que se pueden hacer a lo largo de este trabajo, esto dependería de la legislación vigente y los permisos.

Otro tipo de evento que no resultaría negativo para el medio son las carreras de montaña como maratones (42.195 metros), ultramaratones (más que la maratón, normalmente 50,

80, 100 o 160 km), duatlones de montaña que combinan carrera por el monte y bicicleta BTT y otras competiciones del estilo. Un gran número de gente suele participar en ellas y podría ser un elemento de promoción de las actividades de verano en Fuentes de Invierno y en Asturias. Los eventos pueden ser de muy diversa índole, también se podría proponer la estación como sede de marchas cicloturistas. Éstas no tendrían lugar allí pero la salida o llegada se podría celebrar en las instalaciones, lo cual sería una herramienta interesante de promoción y marketing.

En lo referente a la viabilidad económica de estas actividades, habría varias formas de obtener beneficios. El transporte a la zona media se cobraría a un precio bajo, ya que sólo sería necesario para subir una vez al día y no siempre para bajar. En este caso se necesitaría que la legislación cambiase ya que el uso de los remontes es una de las actividades de la estación que se prohíben específicamente. Si no se llegase a permitir, siempre quedaría realizar las actividades en la zona baja, a excepción de las rutas y el descenso en los que los propios usuarios deberán asumir la subida. Por ejemplo, también se podría establecer un local de alquiler de material. Los talleres y las clases también habría que pagarlas a parte. Por último, se pondría a disposición de los usuarios unos seguros de día con una serie de coberturas y servicios médicos en caso de que fuesen necesarios.

Sería interesante también conseguir patrocinios de marcas y tiendas del sector, para que puedan ayudar económicamente este tipo de eventos y pruebas. Además se podrían llevar a cabo presentaciones de ropa y material deportivo, tanto de montaña, como de cara a la nueva temporada de nieve. Estas relaciones entre la estación y otros entes, como comercios o clubes, resultaría beneficiosa para ambas partes. La cooperación público-privada es necesaria dada la falta de financiación del momento. Durante la propia temporada de esquí ya se dieron diversos problemas debido a la falta de presupuesto por lo que sería complicado obtener dinero para nuevos proyectos. De la misma forma, es importante la unión y el asociacionismo de los miembros del sector, como uniones de hosteleros. Se trata de potenciar tanto el sector de las estaciones de montaña como el concejo de Aller y buscar de forma conjunta nuevos proyectos.

5. Conclusiones

En este trabajo se ha analizado la condición estacional de los deportes de invierno, la cual afecta a todas las estaciones españolas. En el periodo estival las estaciones invernales se encuentran en desuso por lo que se debe buscar la posibilidad de extraer todo el potencial de las mismas de manera sostenible. También se ha investigado cuáles son las acciones de desestacionalización que se llevan a cabo en multitud de lugares. Las iniciativas son de muy diversa índole. Y por último, se han realizado una serie de propuestas que podrían ser aplicables a la estación asturiana Fuentes de Invierno dada la situación de la misma.

Uno de los primeros aspectos que se ha tratado de analizar en este trabajo es la importancia que tiene el buscar alternativas debido a la condición estacional de los deportes de invierno. Éstos se llevan a cabo durante un breve periodo del año, lo que ocasiona que el resto del año esas infraestructuras estén ociosas. Además, el posible efecto futuro del cambio climático es una razón más para dar uso a las infraestructuras de las estaciones de esquí. En este momento estas propuestas pueden ser interesantes de cara a la época estival pero es probable que próximamente las estaciones de esquí acaben siendo estaciones de montaña, ya que necesitarán nuevos usos para continuar explotando las infraestructuras.

Dada la situación actual de crisis en la que se encuentra nuestro país debemos reinventarnos, buscar nuevos objetivos y metas. Existen infinidad de oportunidades no explotadas para darle valor y notoriedad a zonas tan ricas en plena naturaleza como las estaciones de esquí. No se trata de crear nada nunca visto ya que las actividades que se proponen son muy comunes, pero aplicadas a sitios donde no se habían llevado a cabo con anterioridad. Son muchas las estaciones de esquí que tratan de buscar posibilidades más allá de la nieve en la actualidad.

Cómo toda idea de negocio esto requiere unas inversiones iniciales y unos gastos permanentes pero que se convertirán en beneficios para todo el concejo y para Asturias. No se trata sólo de potenciar estas actividades en la naturaleza si no todo un entorno con todas sus connotaciones populares como pueden ser la gastronomía o las fiestas patronales. La forma apropiada para comenzar sería aplicar las actividades progresivamente. Lo primero

serían las rutas de senderismo y el descenso en bicicleta. Si estas funcionasen se podría proponer nuevas actividades e ir añadiéndolas paulatinamente al programa.

El siguiente paso para llevar a cabo estas iniciativas sería realizar un análisis económico para tratar de averiguar si estas actividades resultarían rentables. Dadas las restricciones de la zona, también sería necesario un análisis de impactos ambientales. Se debe tener en cuenta que la legislación debería cambiar para poder llevar a cabo alguna de estas actividades. Si se llegasen a llevar a cabo este programa de actividades estivales podría ser de vital importancia para la promoción turística de Fuentes de Invierno y para la desestacionalización turística necesaria en el concejo de Aller.

- **Bibliografía**

- Cáncer, L. y Pérez, F. (2001): “El impacto ambiental de las pistas de esquí en los dominios supraforestales: cambios en los paisajes rurales altimontanos”, *Eni c*, nº 56, pp. 299-307.
- Gómez, B. (2003): “Duración y características de la estación climático-turística estival en Cataluña”, *Estudios geográficos*, nº 64, 253, pp. 623-653.
- Gómez, B.; Moreno, A. y Valdés, L. (2009): “Turismo” en R. Anadón y N. Roqueñi (coord.) *Evidencias y efectos potenciales del cambio climático en Asturias*, Gobierno del Principado de Asturias, pp. 264-285.
- Grunewald, K. y Scheithauer, J. (2010): “Europe’s southernmost glaciers: response and adaptation to climate change”, *Journal of Glaciology*, vol 56, nº 195, pp. 129-142
- Scott, D. (2007): “Climate change and Tourism” *Second International Conference on Climate Change and Tourism* (Davos, Switzerland, 13 October 2007).
- Scott, D. y McBoyle, G. (2007): “Climate change adaptation in the ski industry”. *Mitigation and adaptation strategies for Global Change*. 12: 1411-1431.
- Turismo Aller, (2006): “Plan para el desarrollo del turismo y los NYE de Aller”
- Urtasun, R. (2005): “El turismo de nieve español” en *Hosteltur*, nº 134, pp. 6-25

- **Páginas web consultadas**

- Ambietum.com: “El cambio climático amenaza a las estaciones de esquí”.
www.ambietum.com/revista/2010/enero/el-cambio-climatico-amenaza-a-las-estaciones-de-esqui.asp
- ATUDEM (Asociación Turística de Estaciones de Esquí y de Montaña): www.atudem.org
- Deporte Asturiano. Gobierno del Principado de Asturias:
tematico.asturias.es/unidep/deportes/index.htm

Escapada rural: “La estación de esquí también es para el verano”.

<http://www.escapadarural.com/blog/la-estacion-de-esqui-tambien-es-para-el-verano/>

Esciclismocom: Bike Parks. www.esciclismo.com/bike-parks/

Fuentes de Invierno: www.fuentesdeinvierno.com

Gente viajera: “Estaciones de esquí en verano”.

<http://www.genteviajera.es/2009/07/09/estaciones-de-esqui-en-verano/>

La Manzaneda: <http://www.manzaneda.com/>

Les Deux Alpes: Summer Activities. summer.les2alpes.com/summer-activities.html

Portal oficial del Gobierno del Principado de Asturias www.asturias.es

Portal oficial turístico del Principado de Asturias www.infoasturias.com